



Banvit BRF'in tüm piliç eti üretim tesisleri Tarım ve Orman Bakanlığı'na bağlı resmi veteriner hekimlerin kontrolü altında faaliyet gösteriyor.

BANVİT BRF AGROBRF İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR VERİMLİLİĞİ HEDEFLİYOR

Banvit BRF operasyonel ekosistemde devrim yaratan yenilikçi uygulaması ile yetiştiricilerini dijital yolla bir ekosistemin paydaşı haline getiriyor. Banvit BRF'deki müthiş uygulamanın detaylarını ve son gelişmeleri Banvit BRF Operasyonlar Direktörü Veteriner Hekim Erdal Elmas'tan dinledik.

Vet. Hekim
Erdal Elmas,
Banvit BRF
Operasyonlar
Direktörü



Banvit BRF, piliç eti üretimini Bandırma, İzmir ve Elazığ olmak üzere 3 bölgede gerçekleştiriyor.

Banvit BRF dijital çağa en hızlı ayak uyduran şirketlerin başında geliyor. Çiftlikten sofraya gıda güvenliği ve biyogüvenlik uygulamalarında üst düzey programlar kullanan Banvit BRF şüphesiz Türkiye'nin ve bulunduğu coğrafyanın en önemli tavuk üreticisi. Banvit BRF Operasyonlar Direktörü Veteriner Hekim Erdal Elmas'a göre başarının sırrı ise çağa hızlı şekilde adapte olurken insana yapılan yatırımdan da vazgeçmemek.

Röportajımıza başlamadan önce sizi kısaca tanıyabilir miyiz?

Ankara Üniversitesi Veterinerlik Fakültesi'ni bitirdikten 3 yıl sonra Banvit'teki iş hayatıma 1995 yılında Broiler Saha Asistanı olarak başladım. Değişik bölgelerde 3,5 yıl bu görevi sürdürdükten sonra Yem Üretim Müdürü olarak çalışmalarına devam ettim. Hem o dönemde Romanya'da hem de Türkiye'de yem üretimi ve formülasyonları üzerine çalıştım. Yeni yem fabrikalarımızın devreye alınmasında görev aldım. 13 yılın ardından Bölge Direktörü, ardından da Kanatlı Koordinasyon Direktörü olarak çalışmalarına devam ettim. 2023 yılından beri Banvit BRF'deki çalışmalarımı Operasyonlar Direktörü olarak sürdürüyorum.

Banvit BRF'deki üretim süreci kısaca nasıl işliyor?

Biz Banvit BRF olarak piliç eti üretimini Bandırma, İzmir ve Elazığ'da bulunan 3 kampüsümüzde gerçekleştiriyoruz. Üretim sürecimiz, sözleşmeli yetiştiricilerimize ait çiftliklerden özel nakliye araçlarıyla alınarak tesislerimize ulaşan piliçlerin

>
"Tesislerimizde, helal standartlarına uygun olarak her bir piliç elle kesiyor, otomatik makinelerde işliyor ve soğutuyoruz."



üretim hattımıza aktarılmasıyla başlıyor. Helal standartlarına uygun olarak her bir piliç elle kesiyor, otomatik makinelerde işliyor ve soğutuyoruz. Daha sonra tüketici ve müşterilerimizin taleplerine göre ürünlerimizi hazırlıyor ve dağıtım noktalarına gönderilmek üzere soğuk hava depolarımıza aktarıyoruz. Tüm piliç eti üretim tesislerimiz Tarım ve Orman Bakanlığı'na bağlı resmi veteriner hekimlerin kontrolü altında faaliyet gösteriyor.

Yurt çapına dağılmış şube ve bayilerimiz aracılığı ile de ürünlerimizi tüketicilerimize ulaştırıyoruz. Diğer yandan ihracat pazarındaki müşterilerimize ve Horeca (hotel, restaurant, cafe) sektörüne de yoğun

olarak hizmet veriyoruz. Şu an ürün portföyümüz, tüketicilerimize pratiklik sağlayan döner, nuget, köfte, kebab ve schnitzel gibi geniş bir yelpazede, tüketilmeye hazır ürünlerin yanı sıra bütün, parça ve soslu taze piliç eti ürünleri ile sucuk, salam, sosis gibi piliç şarküteri ürünlerini içeriyor.

Canlı üretimde hayvan sağlığı konusundaki uygulamalarınız nelerdir?

Banvit BRF olarak bu konuyu çok önemsiyoruz. Kuluçka tesislerimizden kümeslere teslim edilen civcivler için daha ilk günden itibaren sıcaklık, havalandırma, yeterli yem ve su gibi uygun şartların oluşturulması son derece önemli. Broiler yetiştiriciliği yapan iş ortaklarımızın hepsi ile sözleşmeli olarak çalışıyoruz, kümesler de kendilerine ait. Piliçlerin yaşlarına ve mevsim şartlarına göre bakım ile idare koşullarında değişiklik veya ayarlamalar yapıyoruz.

Ayrıca tüm kümeslerimizde havalandırma, ısıtma, soğutma, yem ve su yönetimi tamamen otomatik ekipmanlarla yapılıyor. Yem konusunda da piliçlerin yaşlarına göre değişik uygulamalarımız var. Yemde bulunan enerji, protein gibi değerler, piliçin yaşına göre ayarlanıyor. Bu arada veteriner hekimlerimiz kümeslerde düzenli olarak sürü sağlığı, performans, bakım ve idare koşullarını denetliyorlar. 45-46 gün boyunca kümeslerde kalan piliçler uygun ağırlığa ulaştıktan sonra üretim tesislerimize sevk ediliyor. Boşalan kümesler ise bir sonraki devreye hazırlık amacıyla temizleniyor, yıkanıyor ve dezenfekte ediliyor. Böylece yeni civcivler için uygun koşulları sağlamış oluyoruz.



Banvit BRF'in tüm üretim kampüsleri "Sıfır Atık" belgelerine sahip ve üretim süreci de "sıfır gıda kaybı modeli" ile gerçekleştiriliyor.



>
"Yem konusunda da piliçlerin yaşlarına göre değişik uygulamalarımız var. Yemde bulunan enerji, protein gibi değerler, pilicin yaşına göre ayarlanıyor."



Son dönemde dünyanın farklı ülkelerinde olduğu gibi ülkemizde de kuş gri-bi vakaları yeniden gündeme gelmeye başladı. Bu konudaki uygulamalarınızdan da söz eder misiniz?

Ülke olarak ilk kuş gri-bi vakasını 2005 yılında tecrübe ettik. Bakanlığımız ve sektörümüz bu konuda dünyadaki gelişmeleri yakından takip ettiği için gerekli tüm hazırlıklar yapılmış ve kuş gri-bi başarıyla kontrol altına alınmıştı. Tabii ki bu hastalık yaban doğada varlığını sürdürüyor ve mevsimsel olarak göç hareketleri ile zaman zaman biyogüvenlik zincirinin zayıfladığı noktalarda yeniden teşhis edilebiliyor.

Biz Banvit BRF olarak tüm çiftliklerimizde yüksek düzeyde biyogüvenlik önlemlerine sahibiz ve yılın her döneminde olduğu gibi şu anda da biyogüvenlik önlemlerimizi en üst düzeyde uygulamaya devam ediyoruz. Ayrıca çiftliklerimizdeki sürülerin tamamına üretim tesislerimize sevken önce tarama yapıyoruz. Sürülerimizi tesislerimizde görevli Tarım ve Orman Bakanlığı'na bağlı resmi veteriner hekimlerin kontrolü sonrasında üretime alıyoruz.

Entegre bir üretici olarak yem üretimi de yapıyorsunuz, buradaki uygulamalar nedir?

Çiftliklerimizde yetiştirdiğimiz tüm piliçleri kendi yem fabrikalarımızda ürettiğimiz yemlerle besliyoruz. Bahkeseir, Elazığ ve İzmir'deki yem fabrikalarımızda ürettiğimiz pelet yemleri civciv ve piliçlerin büyüme dönemlerinde ihtiyaç duydukları besin ve enerji değerlerine uygun olarak hazırlıyoruz. El değmeden, modern yem nakil araçlarımızla yetiştirme çiftliklerimize naklediyoruz.

Şirket olarak sürdürülebilirlik uygulamaları konusunda ne gibi çalışmalar yürütüyorsunuz?

Gelecek nesillere bırakabileceğimiz en değerli miras yaşanabilir bir dünya. Bu nedenle sürdürülebilirlik çalışmalarımıza ara vermeden devam ediyoruz. Bu kapsamda sürdürülebilirlik çalışmalarımızı tasarruf tedbirlerinden enerji ve geri dönüşümlü ambalajlara, atık yönetiminden ağaçlandırmaya ve eğitim çalışmalarına uzanan geniş bir yelpazede gerçekleştiriyoruz.



"AGROBRF, operasyonlarımızı her yönünü optimize eden ve birbirine bağlayan bir platform olarak işlev görüyor."

Su tasarrufu konusunda ise uzun yıllardır çalışmalar yürütüyoruz. Bandırma ana üretim kampüsümüzde faaliyet gösteren Atık Su Geri Kazanım Tesisimiz sayesinde üretim proseslerimizden ortaya çıkan ve arıtma tesisinden gelen suyu her yıl değişen oranlarda içme suyu kalitesinde geri kazanıyoruz. 2022'de arıttığımız suyun ortalama %43'ünü içme suyu kalitesinde geri kazanırken, 2023 sonunda bu oranı %51'e çıkardık. Böylece doğal kaynakları kullanmak yerine atık suyun geri kazanımını sağlayarak yer altı su kaynaklarını korumayı sürdürüyoruz.

Şirket olarak ayrıca elektrik tüketiminin %50'sini de yenilenebilir kaynaklarından sağlamayı hedefliyoruz. Bu konuda yetiştiricilerimizi de teşvik ediyoruz. Şu an yetiştiricilerimiz arasında çiftliğinin enerjisini, kümeslerinin üzerine yerleştirdiği güneş panelleri ile karşılayan iş ortaklarımız var. Bu örnek modelin yaygınlaşmasını arzu ediyoruz. Diğer yandan şirketimizin tüm üretim kampüsleri "Sıfır Atık" belgelerine sahip ve üretim sürecimizi de "sıfır gıda kaybı modeli" ile gerçekleştiriyoruz. Üretim sürecimizde oluşan organik atıkları işleyerek geri kazandığımız bir tesisimiz var. Burada ortaya çıkan ham maddeyi, pet



"Yetiştiricilerimizi dijital olarak şirkete bağlayan AGROBRF, operasyonlarımızı optimize ederek projenin etkilediği paydaşlara önemli faydalar sağlayan bir aplikasyon."

yemi üreten firmalara satıyor ve böylece hayvan beslenmesine de dolaylı olarak katkı sağlamış oluyoruz.

Önem verdiğimiz bir diğer konu ise ambalajlarımız. Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda geri dönüştürülebilir malzemeden üretilen ambalajları kullanım oranımız 2023 sonunda %92,9 olarak gerçekleşti. Bu oranı %100'e ulaştırmak üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Çok yakın zamanda yeni ambalaj tasarımlarımızı tüketicilerimize sunduk. Bu çalışmayı yaparken yine sürdürülebilirlik politikamızla uyumlu olarak; raflardaki yeni tasarımlarımıza geçiş peyder pey gerçekleştiriyor ve

stoklarımızda yer alan önceki tasarım yüzümüze ait mevcut ambalajları da eritecek ilerliyoruz.

Tüm bu çalışmalarımızın yanı sıra sıfır atık, atık yönetimi ve doğru atık ayrışımı konularında Bandırma, İzmir ve Elazığ tesislerimizdeki çalışanlarımıza yönelik çevre eğitimleri de gerçekleştirdik. Eğitimler; çevre kirliliği, atık yönetimi, yasal yükümlülükler ve iklim değişikliği gibi geniş bir yelpazede tamamlandı.

Son dönemde AGROBRF projesini devreye aldınız. AGROBRF nedir ve ne amaçla geliştirildi?

AGROBRF, yetiştiricilerimizi dijital yollarla şirkete bağlayan ve operasyonlarımızı optimize ederek projenin etkilediği paydaşlara faydalar sağlayan bir aplikasyon. Bu uygulamamız ile sadece yetiştiricilerimizi şirketimizle buluşturmayı, verimliliği ve üretkenliği artırmayı değil, aynı zamanda taraflar arasındaki ilişkiyi güçlendirerek iş birliğine dayalı ve yenilikçi bir ortam oluşturmaya da hedefliyoruz.

AGROBRF yetiştiriciler ve saha asistanları için Dijital Sürü Yönetimi, Dijital Sürü Formu, Erişim Yönetimi, Günlük Bildirimler ve İletişim Kanalı, En İyi Uygulamalar için Doküman kütüphanesi, Yem Teslimatları, Yerleştirme, Kesim Planlama ve Yürütme Görüntüleme, Detaylı Ödeme ve Sürü Kapanış Bilgileri gibi başlıkları kapsıyor.

AGROBRF kapsadığı bu başlıklar sayesinde operasyonları pek çok açıdan hızlandırıyor. Ekiblerin sürekli desteği, kişisel etkileşim ve iletişimlerinin yanı sıra yetiştiricilerimizin iş akışını ve günlük hayatını kolaylaştırıyor.

Kapsamlı bir dijital ekosistem olan AGROBRF platformu yöneticileri, çalışanları, ortaklarını ve tedarikçileri sorunsuz bir şekilde entegre ederek iş birliğini geliştiriyor, analiz etmeyi, değerlendirmeyi ve karar vermeyi kolaylaştırıyor. Operasyonlarımızı her yönünü optimize ederek birbirine bağlı bir platform olarak işlev görüyor.

AGROBRF operasyonlara hangi alanlarda fayda sağlıyor?

AGROBRF hem yöneticilere hem saha ekiplerine hem de yetiştiricilere farklı açılardan faydalar sağlıyor. Örneğin yetiştiriciler yem teslimatı ve ödeme durumu gibi önemli güncellemeler hakkında gerçek zamanlı bildirimler alırlar. Bu, operasyonel verimliliği önemli ölçüde artırıyor. Saha asistanı veteriner hekimler, optimize edilmiş programlar ve gelişmiş öneriler sağlayarak güncel verilere dayalı rehberli karar verme yöntemini kullanabiliyorlar. Yöneticiler ise veriye dayalı seçimler için AGROBRF'in içgörülerinden yararlanıyor



Üretim süreci, özel nakliye araçlarıyla alınarak Banvit BRF tesislerine ulaşan piliçlerin üretim hattına aktarılmasıyla başlıyor.



ve böylece geliştirdikleri stratejiler kapsayıcı kurumsal hedeflerimiz ile uyumlu hale geliyor. Bu platformun bütünsel yaklaşımı sınırlarımızın ötesine uzanarak, iş ortakları ve tedarikçilerimiz ile çok değerli bağlan-tılar kuruyor.

Bu uygulamanın ekosisteme nasıl bir etkisi var?

Operasyonel iletişimde devrim yaratan AGROBRF, yetiştiricileri, saha asistanlarını, veteriner hekimleri ve yöneticileri birbirine bağlayarak gerçek zamanlı bilgi akışı sağlıyor. Ekosistemde ilişkileri yeniden tanımlayan bu uygulamamız sayesinde Banvit BRF olarak yetiştiricilerimizin yem ve ekipman siparişlerini kolaylaştırdık ve daha verimli ödeme yöntemleri sunduk.

Banvit BRF olarak AGROBRF ile ekosistem stratejisi açısından verimli ve birbiri ile daha entegre bir operasyona ulaşmak üzere bir adım daha atmış olduk. Bu öncü girişimle ekosistemdeki her paydaşa gerçek değerler sunduk ve entegre bir yaklaşımın dönüştürücü potansiyelini hayata geçirdik.

AGROBRF uygulaması müşterilere nasıl bir yarar sağlıyor?

Projemiz sadece yetiştiricilerimiz ve bizim hayatımızı kolaylaştırmakla kalmadı, tedarikçilerimizi de sürece dahil ederek iş birliği için yeni yollar açtı. Örneğin, ödeme özelliği, yem ve ekipman işlemlerini kolaylaştırarak operasyonel tasarruf sağladı ve yetiştiricilerimizin memnuniyetini artırdı.

Tüm ekosistemimizi entegre eden bu uygulama sağladığı verimlilik ve operasyonel hız, karar verme süreçlerine katkısının



"AGROBRF sadece yetiştiricilerimiz ve bizim hayatımızı kolaylaştırmakla kalmadı, tedarikçilerimizi de sürece dahil ederek iş birliği için yeni yollar açtı."



yanı sıra müşteri deneyimlerini de geliştirdi ve teslimatı hızlandırdı. Ekosistem odaklı bu dönüşümümüz iş modellerinin yenilenmesinden müşteri ihtiyaçlarının hızlı ve verimli bir şekilde karşılanmasına kadar ölçülebilir faydalar sağladı. Uyumlu bir ekosistemin gücünü benimseyerek sürdürülebilir büyüme, yüksek müşteri deneyimleri ve gelişmiş pazar penetrasyonu için bir rota belirleyerek, yörüngemizi yeniden tanımlamamıza yardımcı oldu.

AGROBRF uygulamasını kullanan yetiştirici oranı nedir?

Üretim kampüslerimizin bulunduğu Bandırma, Elazığ ve İzmir bölgelerinde AGROBRF uygulamamızı kullanan yetiştiricilerimizin oranı %90'ı geçti. Bu oran önümüzdeki dönemlerde %100'e ulaşmayı hedefliyoruz.

Uygulamanın üretim ve yetiştirme sırasında meydana gelen kayıpların azaltılmasında bir faydası var mı? Gıda güvenliğine olumlu katkı sağlıyor mu?

AGROBRF uygulaması, teknik destek ekibimiz için uyarılar oluşturan performans bilgilerine hızlı erişim sağladığı ve yetiştiricilerin tanımlayamadığı sorunların daha hızlı tanımlanmasına yardımcı olduğu için kayıpların azaltılması ile performansın artırılmasına yardımcı oluyor. Yetiştiricilerimizin beklenen iş sonuçlarıyla karşılaşılabileceği bilgilerin kaydedilmesi aynı zamanda bir geri bildirim tetikleyicisi oluşturarak; gözlem, analiz ve düzeltici eylemlerin tanımlanmasına da olanak sunuyor. ✖